



## Alamo Heights Independent School District

---

7101 Broadway • San Antonio, Texas 78209 • Phone 210-824-2483

February 8, 2011

Dear Parents:

As you may be aware, the State of Texas is projected to have a \$27 billion budget deficit this next biennium, by far the largest the state has ever faced. The House Appropriations bill was unveiled in January and designates nearly \$10 billion in cuts to public education state-wide. We have been talking about this and expecting it for a long time, but these numbers are even worse than predicted. Unfortunately, these state cuts will have a significant impact on all school districts in Texas, including AHISD, for the next two years and beyond. The intent of this letter is to communicate our plans for dealing with this situation.

We have been preparing for this crisis for at least a year, including the passage of the bond last spring. Although the bond can only pay for construction and technology (not payroll or operations), we anticipate some revenue from our solar project as well as some savings in utility costs that will help our operational budget. Also, for many years, we have been saving money in our reserve fund in case we would ever face a crisis such as this. We are currently a very strong district financially and academically, but we know this approaching storm is unavoidable. In spite of our proactive efforts, we will still have to make painful decisions.

A Budget Advisory Committee, composed of teachers, PTO presidents, community members, administrators, and trustees will begin meeting this month. Each campus is represented, and the committee will be working during the spring semester to provide input about how various potential cuts could impact our district. We also anticipate using some type of survey instrument to gather input from our staff and community. The Board of Trustees and administrative team will use the input to make budgetary decisions. Most cuts will need to be identified by April.

What I want you to know in the meantime is this:

- 1) When cuts are made, we will try to minimize the impact they will have on our students.
- 2) When cuts are made, we will make every effort to cut positions through attrition as people leave the district or retire so that current employees do not lose their jobs.
- 3) We will take a balanced approach to the budget, including - looking for additional revenue sources, finding efficiencies, making budget and position cuts through attrition, and possibly using a portion of our reserve fund.
- 4) I will be in Austin frequently throughout the legislative session working hard on behalf of AHISD and public education, both in my role as superintendent and as president of the Texas School Coalition.
- 5) The AHISD Board of Trustees passed a resolution in December, along with 529 other school districts, asking the State Legislature to "Make Education a Priority". Our trustees are taking a very proactive role in protecting our children.
- 6) I will be speaking about this issue at PTO meetings at each campus this spring and encourage you to attend.

Back in 2004, we had to make \$2 million in cuts. Although they were painful, we were still able to provide a quality education for our students. However, additional cuts today could potentially be much deeper than we have ever seen. Current models estimate a reduction to AHISD between \$5 million and \$7 million. We already run a very lean district. A personnel audit conducted by the Texas Association of School Boards (TASB) noted that AHISD has the leanest administrative staff of any district it has audited in the state - understaffed with administrators by 50% at central office and 30% at the campus level. Our funds have been, and will continue to be, directed to the classroom.

Such significant cuts would have detrimental effects on class size, remedial services, and enrichment programs. Part of the difficulty we are facing now is just trying to figure out what the final cuts from the state will be. Realistically, we will begin the process by identifying \$2 million to \$3 million in efficiencies, revenues, and cuts. We must begin making decisions in April even though the Legislature won't complete its work until the summer. Once we know just how much the state will reduce our revenue, we will review and adjust our plans accordingly.

The children in our district and in our state did not create this problem. It should be our collective charge as a community to ensure that our children continue to receive a world-class education whether in good times or bad. They deserve nothing less. We will get through this difficult situation by working together, focusing on the needs of our children, and continuing to communicate our needs to our state. I will provide additional updates to you as the budget process continues.

Thanks for your incredible support,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Kevin Brown". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

Dr. Kevin Brown  
Superintendent of Schools



## Alamo Heights Independent School District

---

7101 Broadway • San Antonio, Texas 78209 • Phone 210-824-2483

el 8 de Febrero del 2011

Estimados padres de familia,

Como Uds. ya saben, el estado de Texas está proyectando un déficit en el presupuesto de \$27 billones en el próximo bienio. Esto es el déficit más grande que el estado ha tenido. El proyecto de ley de la Cámara se dio a conocer en enero y se designa casi \$10 billones en recortes a la educación para todo el estado. Hemos estado hablando de esto y esperándolo desde hace mucho tiempo, pero estos números son peores de lo que se esperaba. Desgraciadamente, estos recortes estatales tendrán un impacto significativo en todos los distritos de Texas, incluyendo AHISD, por los siguientes dos años y posiblemente después. La intención de esta carta es para comunicarles nuestros planes para enfrentar esta situación.

Hemos estado preparándonos para este crisis por lo menos un año, incluyendo la aprobación de bonos durante la pasada primavera. Los bonos nada más pueden pagar la construcción y tecnología (no nomina o operaciones). Anticipamos algunos ingresos del proyecto solar y también algunos ahorros del costo de utilidades que ayudará nuestro presupuesto operacional. También, durante muchos años hemos estado ahorrando dinero en nuestro fondo de reserva en caso de que nos veamos en una crisis como ésta en el futuro. Actualmente, somos un distrito que es fuerte económicamente y académicamente, pero sabemos que esta tormenta que se nos viene no se puede evitar. A pesar de nuestros esfuerzos proactivos, tendremos que hacer unas decisiones dolorosas.

El comité del presupuesto asesor, compuesto de maestros, presidentes del PTO, miembros de la comunidad, administradores y fideicomisarios, empezarán a reunirse este mes. Cada plantel está representado por el comité y estará trabajando durante el semestre de primavera para proporcionar información sobre varios recortes y como pueden afectar a nuestro distrito. Anticipamos el uso de una encuesta para recolectar información de nuestros empleados y miembros de la comunidad. La junta directiva y el equipo administrativo usarán la información para hacer decisiones presupuestales. La mayoría de los recortes tendrán que ser identificados antes de abril.

Lo que quiero que sepan mientras tanto es:

- 1) Cuando se hagan los recortes, trataremos de minimizar el impacto que tendrán en nuestros alumnos.
- 2) Cuando se hagan los recortes, haremos todo el esfuerzo de recortar ciertos puestos por atrición cuando las personas dejen el distrito o se retiren, para que los actuales empleados no pierdan su trabajo.

- 3) Tomaremos un enfoque balanceado en cuanto al presupuesto, incluyendo la búsqueda de fuentes de ingresos, buscando eficiencias, haciendo recortes de presupuesto y de puestos por atrición, y posiblemente usando una porción de nuestro fondo de reserva.
- 4) Yo estaré mucho en Austin, durante la sesión legislativa trabajando arduamente a favor de AHISD y la educación pública, tanto como en el papel de superintendente como el presidente de la coalición escolar de Texas.
- 5) La junta directiva de AHISD pasó una resolución en diciembre, junto con 529 otros distritos, preguntando a la legislativa estatal de “Como hacer de la educación una prioridad.” Nuestros fideicomisarios están tomando un rol proactivo para proteger a nuestros alumnos.
- 6) Estaré hablando sobre este problema en las juntas de PTO de cada plantel durante esta primavera y les invito a asistir.

En 2004, tuvimos que hacer recortes que valían \$2 millones. Aunque había sido doloroso, todavía pudimos dar una educación de calidad a nuestros alumnos. Sin embargo, algunos recortes adicionales pudieran ser mucho más profundos de lo que hemos visto. Los modelos actuales estiman una reducción a AHISD entre \$5 y \$7 millones. De hecho, tratamos de manejar un distrito conservador. Hicieron una auditoria personal la Asociación Tejana de Juntas Directivas y notaron que AHISD tiene el equipo administrativo más conservador de todos los distritos que han auditado en todo el estado. Tenemos 50% menos de los administradores en la oficina central y 30% menos en los planteles. Nuestros fondos han sido, y continuarán siendo, dirigidos a los salones de clases.

Estos recortes significativos pudieran tener efectos muy serios en cuanto al tamaño de las clases, las clases remediales, y los programas de enriquecimiento. Parte de las dificultades que estamos enfrentando ahora es como tratar de calcular cuales serían los últimos recortes estatales. Realmente, estaremos empezando el proceso en abril aunque los legisladores no terminarán su trabajo hasta el verano. Una vez que sabemos la cantidad que el estado nos reducirá, ajustaremos nuestros planes.

Los alumnos de nuestro distrito y en nuestro estado no crearon el problema. Debería de ser nuestro cargo como una comunidad de asegurar que nuestros hijos siguen recibiendo una educación de primera clase, durante los tiempos buenos y malos. Ellos no merecen menos. Nosotros sobreviviremos esta situación trabajando juntos, enfocándonos en las necesidades de nuestros hijos y continuando de comunicar nuestras necesidades al estado. Yo les proporcionaré datos adicionales cuando el proceso presupuestal continúe.

Gracias por su increíble apoyo,